



Business
Report

株主・投資家の 皆さまへ

藤田観光グループ 第85期 事業報告

2017年1月1日 ▶ 2017年12月31日



箱根小涌園

天悠

TEN-YU

藤田観光株式会社 証券コード：9722



代表取締役社長

瀬川 亨

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに2017年の概況と2018年の取り組みについてご報告申し上げます。

各事業の収益基盤強化と新たな

2017年を振り返ってください

2017年も引き続き訪日外国人需要が堅調に推移し、日本政府観光局（JNTO）によると前期比19.3%増の2,869万人と過去最高となりました。今後も2020年の政府目標4,000万人に向けて当面は順調に推移することが見込まれております。当社グループでの訪日外国人延べ宿泊者数は前期比22.5%増の174万人となり、宿泊者数の約4割を占めました。中でも誘客を強化している訪日外国人の個人客（FIT）は前期比28.6%増の137万人と、訪日外国人全体の約8割を占めました。一方、異業種からの参入や相次ぐ新規ホテルの開業、また、住宅宿泊事業法（民泊新法）の成立により、宿泊事業を取り巻く環境は厳しさが増しております。また、業界全体では人手

中期経営計画の見直しについて

全体戦略については変更はないものの、施策の進捗状況や環境変化に合わせて、セグメントごとに施策を見直し、計画数値を修正いたしました。

全体戦略 1

多様な顧客ニーズを捉えた既存事業の付加価値向上と拡大

全体戦略 2

増加するインバウンドの誘客強化と海外展開

全体戦略 3

働きがいがあり多様な人材が活躍できる職場作り

事業展開を進めてまいります。

不足に一層拍車がかかってきており、生産性の向上や効率化、働き方改革への取り組みが重要となってきております。

このような事業環境のなか、2017年は「箱根小涌園^{てんゆう}天悠」、「ホテルグレイスリー京都三条 南館」、「木更津ワシントンホテル」が新たに開業し、また、前年に改装・開業した「新宿ワシントンホテル 本館」、「ホテルグレイスリー那覇」、「ホテルグレイスリー京都三条 北館」が通年稼働したことが寄与し、グループ全体では、売上高は前期比18億3千万円増収の706億2千万円、営業利益は2億8千万円増益（前期比16%増）の19億9千万円、経常利益は3億4千万円増益（前期比20%増）の20億4千万円となりました。2008年以降9年振りに経常利益20億円台を確保いたしました。

中期経営計画の進捗について 教えてください

2015年を初年度とする中期経営計画においては、「人と施設に積極的な投資を行い、より付加価値の高いサービスを提供することでお客様の評価を得る」という方針のもと、先行投資を行ってまいりました。2015年から2017年までの3年間は、WHG事業の躍進により経常利益の計画数値を累計で約20億円上回る好調な結果となりましたが、この間に種を蒔き2019年に収益化を目指したリゾート事業やラグジュアリー&バンケット事業の新規展開に遅れが生じたことから、計画数値の見直しを実施いたしました。基本的な考え方や3つの主要戦略に変更はございませんが、2019年までの2年間は、特にリゾート

■ セグメント別戦略

WHG事業

● 基本方針

今後の成長ドライバーとして位置付け事業展開を加速

● 主要施策

- ①新規出店による事業規模拡大
- ②新規出店を支える人材確保・育成
- ③生産性の向上
- ④顧客の取り込み強化（リピーター拡大）

リゾート事業

● 基本方針

箱根地区の再開発とアップーミドル～ハイエンド客層の取り込みに注力

● 主要施策

- ①箱根小涌園（天悠・ユネッサン）の収益力強化
- ②蓬莱園を始めとした箱根小涌園再開発

ラグジュアリー&バンケット事業

● 基本方針

「ホテル椿山荘東京」ブランドを核に高品質な事業を展開

● 主要施策

- ①ホテル椿山荘東京のブランド力、収益力向上
- ②婚礼事業について、既存事業は減少トレンドを抑制、新規受託はスピードアップ

事業とラグジュアリー&バンケット事業において収益基盤を固める期間と位置付け、リゾート事業においては、「箱根小涌園 天悠」^{てんゆう}「箱根小涌園ユネッサン」の収益力強化と、「蓬莱園」^{ほうらいえん}の再開発着手など、箱根小涌園での事業再構築に注力いたします。ラグジュアリー&バンケット事業では、「ホテル椿山荘東京」のブランド力・収益力向上と婚礼事業の地方展開を進めてまいります。これら基盤強化の一方で、WHG事業ではワシントンホテル、ホテルグレイスリーに加え、新ブランドの立ち上げによってマルチブランド化し、新規出店スピードを加速させてまいります。2018年にはホテルグレイスリーブランドでは海外初進出となるソウル、国内では浅草での開業を予定しており、新ブランドにつきましては、1号店は2019年夏、浜松町にて、2020年には浅草で2号店を開業予定です。新ブランドはアクティブに旅を楽しむミレニアル世代を主なターゲットとしており、シンプルで機能的な客室のほか、共用スペースを設

け、旅の情報発信・収集ができるコミュニケーションの場をご提供するとともに、機械化によるローコストオペレーションを実現いたします。

また宿泊事業の新展開として、体験型のコト消費のニーズに対応し、その土地ならではの魅力を生かしたグランピング^(※)事業を新たにスタートいたします。1号店となる「藤乃煙 富士御殿場」^{ふじのきらめき}は静岡県御殿場市にて4月に開業を予定しております。

※グランピング…グラマラスとキャンピングを掛け合わせた造語。
ホテルのような快適さとキャンプの醍醐味が楽しめます。

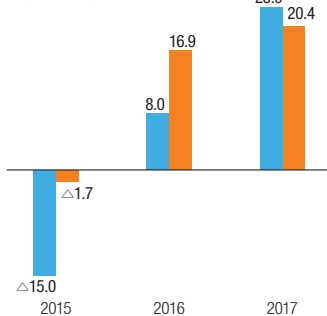
株主の皆さまへメッセージをお願いします

各事業での施策とあわせ、AIやIoTによる生産性向上と、顧客情報やデジタルマーケティングのさらなる活用による差別化にも積極的に取り組んでまいりますので、株主の皆さまには今後も変わらぬご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

■ 経常利益推移

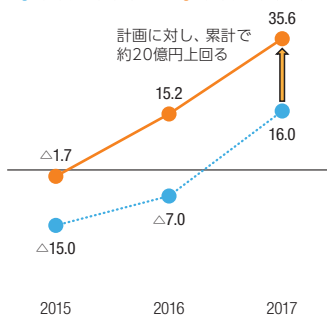
経常利益(億円)

■計画 ■実績



経常利益 累計(億円)

●●経常利益累計 計画 ●●経常利益累計 実績



■ 計画数値

単位：億円	2018/12		2019/12	
	予想 (前年比)	当初目標	修正後目標	
売上高	720.0 (13.7)	880.0	760.0	
営業利益	23.0 (3.0)	53.0	27.0	
減価償却費等負担前営業利益	80.0 (3.2)	120.0	90.0	
経常利益	23.0 (2.5)	48.0	27.0	
ROA (経常利益/総資産)	—	4%以上	2.5%以上	
ROE (当期純利益/純資産)	—	10%以上	6%以上	
設備投資額 ^(※)	53.2 (△32.6)	54	91.0	
減価償却費	49.4 (1.8)	58	55.0	

※設備投資額はキャッシュベースで記載しております。

2017年の取り組み

リゾート事業グループ

五感が癒される箱根の湯宿 「箱根小涌園 天悠」てんゆう4月20日オープン

全150室に温泉露天風呂が備わる旅館がオープン。良質な温泉が楽しめる湯宿であり、新緑の季節には緑鮮やかな山々、秋には色とりどりの紅葉に彩られる景色など、四季折々の箱根の大自然がお客さまをお迎えいたします。箱根小涌園 天悠ならではのおもてなしで心潤す至福のひと時をお過ごしください。また、今後、ツツジや紅葉の名所でもある蓬莱園内に新宿泊施設の建設を検討しており、さらに箱根小涌園の魅力を高めるため再開発を進めてまいります。



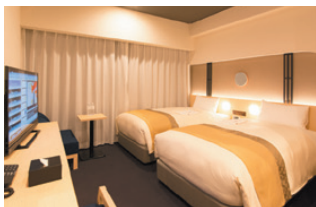
- 1 客室からの緑鮮やかな眺望
- 2 美しい紅葉の季節
- 3 すべての客室に温泉露天風呂
- 4 箱根外輪山を目の前に望み、段々に連なる湯船が空に溶け込むような露天風呂「浮雲の湯」
- 5 それぞれ趣が異なる特別客室6室のうちの1室「仙石原」
- 6 夕食は吟味された四季折々の素材が味わえる和洋創作料理

2017年の取り組み

WHG事業グループ

ホテルグレイスリー京都三条 南館オープン

5月1日に全室ツインルームの南館(128室)がオープンいたしました。京都を体感いただける各1室限定のコンセプトルーム、京都ルームと歌舞伎ルーム(松の間)もご用意。2016年にオープンした全室ダブルルームの北館(97室)とあわせ225室の一体運営を行ってまいります。



WHG事業グループ

木更津ワシントンホテルオープン

10月28日に東京湾に面した房総半島中部の上総地方に位置する木更津ワシントンホテル(146室)がオープンいたしました。トイレとバスが分離している好評の独立型バスルームを全室に設置。レストランでは、地場産の食材をふんだんに使用した食事をご提供いたします。



ラグジュアリー&バンケット事業グループ

マリコレ ウェディングリゾート、 鞆ヶ谷ガーデン アグラス 運営開始

(株)Share Clapping Fukuokaを設立し、5月1日より北九州で2施設の運営を開始いたしました。地方主要都市への婚礼事業展開計画の一環であり広島に続く出店となります。広島にて培った、地方都市の婚礼ニーズに対する幅広い婚礼

プロデュース経験とノウハウを生かし、引き続き拠点展開を進めてまいります。



マリコレ ウェディングリゾート

ラグジュアリー&バンケット事業グループ

ホテル椿山荘東京に「庭園内神殿」が誕生

美しい庭園を臨みながら神前式を挙げることができる「庭園内神殿」が11月に誕生いたしました。神前式の需要が高いホテル椿山荘東京において、お世話になった沢山の方に見守られ挙式をしたいという新郎新婦のニーズにお応えした100名まで列席できる都内ホテル最大級の神殿です。今後も当社の強みを生かし、トレンドを捉えたサービスを提供してまいります。



2018年 NEW OPEN

富士山を望むグランピング施設

ふじのきらめき

藤乃煌 富士御殿場

2018年4月27日(予定)

当社として初のグランピング施設が4月にオープンいたします。すそ野まで広がる雄大な富士山を正面に眺めることができる独立した20棟のキャビンにて構成。開閉式のテント屋根を備えたアウトドアテラスには焚き火ができるファイヤープレイスや星空の下での入浴を楽しめるアウトドアジェットバスがあり、豊かな自然をお楽しみいただけます。



韓国最大の総合市場へ徒歩1分

ホテルグレイスリーソウル

2018年夏(予定)

直営ホテルとしてアジア初進出となるホテルグレイスリーソウル(335室)が夏にオープンいたします。ソウルで最も古い歴史を誇るショッピングエリア南大門市場へ徒歩1分、明洞の繁華街へも徒歩圏内と観光の拠点に便利な立地です。独立型バスルームの設置やフロントでの観光情報の提供などサービスを充実させ、快適な滞在をご提供いたします。



国内外のお客さまへ 浅草観光の拠点に

ホテルグレイスリー浅草

2018年10月4日(予定)

雷門から徒歩1~2分と観光の拠点として最適な立地にホテルグレイスリー浅草(125室)がオープンいたします。成田や羽田からのアクセスが良く都内有数の観光スポットである浅草エリアで地域と連携をとり、コンシェルジュによる観光情報の提供など、国内外のお客さまの旅のお手伝いをいたします。今後もさらなるブランドの知名度と価値向上を図ってまいります。



連結財務諸表

その他の財務情報、決算短信などはホームページに掲載しております。

藤田観光 株主・投資家情報 <https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/>

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期 2017年12月31日現在	前期末比 増減
資産の部		
流動資産	12,678	442
固定資産	94,684	1,085
有形固定資産	64,041	1,265
無形固定資産	906	△ 82
投資その他の資産	29,735	△ 98
資産合計	107,362	1,527
負債の部		
流動負債	21,988	2,558
固定負債	57,736	△ 2,141
負債合計	79,724	416
純資産の部		
資本金	12,081	—
剰余金その他	11,359	1,192
自己株式	△ 929	△ 5
株主資本合計	22,511	1,186
その他の包括利益累計額	4,916	△ 85
非支配株主持分	209	9
純資産合計	27,637	1,110
負債・純資産合計	107,362	1,527

連結損益計算書

(単位：百万円)

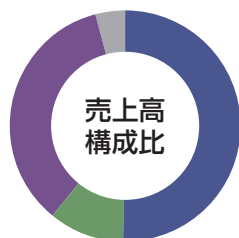
科目	当期 2017年1月1日～ 2017年12月31日	前期比 増減
売上高	70,624	1,835
営業費用	68,629	1,552
営業利益	1,995	282
営業外収益	813	38
営業外費用	760	△ 28
経常利益	2,048	349
特別利益	2,531	366
特別損失	1,408	△ 303
税金等調整前当期純利益	3,171	1,019
税金費用	1,483	211
当期純利益	1,688	808
非支配株主に帰属する当期純利益	16	△ 5
親会社株主に帰属する当期純利益	1,672	813

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当期 2017年1月1日～ 2017年12月31日	前期比 増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,538	△ 707
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,667	△ 663
財務活動によるキャッシュ・フロー	736	321
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 7	8
現金及び現金同等物の増減額	△ 400	△ 1,040
現金及び現金同等物の期首残高	4,704	640
現金及び現金同等物の期末残高	4,304	△ 400
フリー・キャッシュ・フロー	△ 1,129	△ 1,371

事業別の概況



- WHG事業
- リゾート事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- その他 (調整額含む)

売上高	(構成比)	営業利益
356.0億円	(50.4%)	28.7億円
75.6億円	(10.7%)	△6.8億円
247.4億円	(35.0%)	4.4億円
27.1億円	(3.9%)	△6.3億円

* 調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用によるものであります。

会社情報 / 株式の状況

会社の概要 (2017年12月31日現在)

設立年月日 1955年11月7日 (登記上は1946年6月12日)
 資本金 12,081,592,677円
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8
 (03) 5981-7700
 ホームページアドレス
<https://www.fujita-kanko.co.jp/>

主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか
 従業員数 1,421名

取締役および監査役 (2018年3月28日現在)

代表取締役社長	瀬川 章	監査役(常勤)	中曽根 一夫
代表取締役	伊勢 宜弘	監査役(常勤)	吉原 正人
取締役	山田 健昭	社外監査役(常勤)	中 塩 弘
取締役	北原 昭	社外監査役	宮 本 俊 司
取締役	和久利 尚志		
取締役	中村 雅俊		
取締役	松田 隆則		
社外取締役	残間 里江子		
社外取締役	三屋 裕子		

執行役員 (2018年3月28日現在)

執行役員社長	瀬川 章 (前出)	執行役員	藁 科 卓 也
専務執行役員	伊勢 宜弘 (前出)	執行役員	加 賀 和 広
専務執行役員	山田 健昭 (前出)	執行役員	村 上 健 二
常務執行役員	北原 昭 (前出)	執行役員	村 上 満 保
執行役員	和久利 尚志 (前出)	執行役員	今 成 俊 克
執行役員	中村 雅俊 (前出)	執行役員	和 泉 浩
執行役員	松田 隆則 (前出)	執行役員	佐 藤 信 也

株式の状況 (2017年12月31日現在)

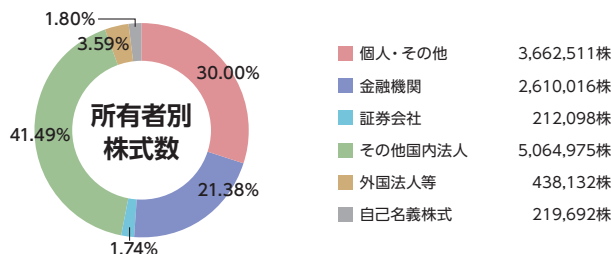
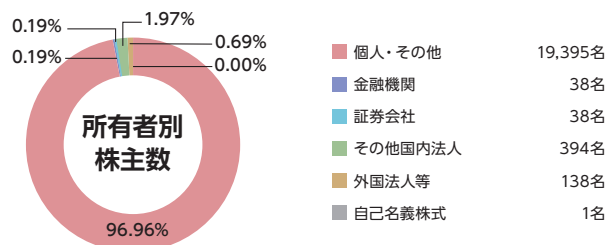
発行可能株式総数 44,000,000株
 発行済株式の総数 12,207,424株
 株主数 20,004名

大株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	持株比率
DOWAホールディングス株式会社	3,814千株	31.81%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	399	3.32
明治安田生命保険相互会社	300	2.50
日本ラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	240	2.00
日本生命保険相互会社	218	1.82
清水建設株式会社	184	1.53
アサヒビール株式会社	181	1.51
株式会社みずほ銀行	180	1.50
株式会社三菱東京UFJ銀行	180	1.50
ユニゾホールディングス株式会社	168	1.40

※自己株式 219千株 議決権総数 119,460個

※持株比率は自己株式を除いた数値
 ※小数点第3位以下は切り捨てて表記



ご旅行、レジャー、お食事、
出張など様々なシーンで
ご利用いただけます。



宿泊・・・通常価格から50%OFF(割引限度額

豊かな自然に抱かれる特別な体験を

箱根小涌園 てんゆう 天悠

「露天風呂付客室」

【1泊2食付】2名利用 1室あたり

株主優待価格・・・49,680円～

※消費税・サービス料込み、入湯税別

(通常価格……………71,280円～)

2017年
4月20日
オープン



「露天風呂付特別客室」※大涌谷以外

【1泊2食付】2名利用 1室あたり

株主優待価格・・・101,520円～

※消費税・サービス料込み、入湯税別

(通常価格……………123,120円～)



お問い合わせ ☎0460-82-5111

20,000円)

都心にいながら心潤う優雅な時間を

ホテル椿山荘東京

「プライムクラシックスーペリア シティビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…39,204円

※消費税・サービス料込み、宿泊税別

(通常価格……………62,964円)

お問い合わせ ☎03-3943-1111



アクセス抜群、観光の拠点に

ホテルグレイスリー京都三条

「ツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…10,260円～

※消費税・サービス料込み

(通常価格……………20,520円～)

お問い合わせ ☎075-222-1111



2017年
5月1日
オープン

快適な空間で大自然の醍醐味を

藤乃焔 富士御殿場

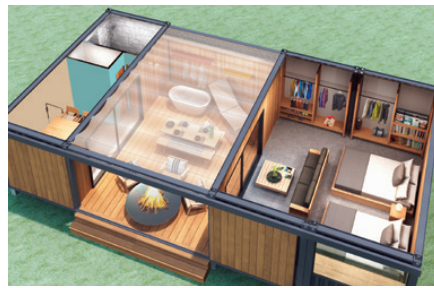
「デラックスキャビン」

【1泊2食付】2名利用 1室あたり
株主優待価格…43,200円～

※消費税込み

(通常価格……………64,800円～)

お問い合わせ ☎0550-75-9111



2018年
4月27日
オープン
(予定)

食事…ご飲食代から20%OFF(割引限度額10,000円)

太閤園

築100余年、重厚な和風建築の料亭「淀川邸」をはじめ、和・洋の4つのレストランがございます。季節ごとの旬の味覚を大切な方とお楽しみください。

お問い合わせ ☎06-6356-1110



入場…通常価格から50%OFF(10名様まで)

箱根小涌園ユネッサン

水着で遊べる全天候型温泉テーマパーク。ワイン風呂や本格コーヒー風呂など変わり風呂もお楽しみいただけます。

株主優待価格…大人1,450円 こども800円
(通常価格……………大人2,900円、こども1,600円)

※森の湯とセットのお得なパスポートもございます。

お問い合わせ ☎0460-82-4126



※掲載価格は、1月31日現在のものです。
※価格はシーズンにより変更する場合がございます。
※一部宿泊施設では適用除外日を設けています。
※その他ご使用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。
※株主優待券をご利用いただける施設の一部となります。



株主優待予約は インターネットサイトのご利用が便利です

1 株主優待予約サイトへアクセス

<https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/yutai/>



2 ご希望の施設を選んで「予約する」をクリック



3 株主優待券の裏面に記載された数字4桁の「アカウント」と「パスワード」を入力

【表面】



株主優待券

【裏面】



☎
お電話でのご予約は、
各施設に直接
お問い合わせください。

詳細は当社ホームページの
「株式情報」をご覧ください。

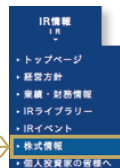
<https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/stock/>



トップページ



株式情報ページ



株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の
口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 (03) 5981-7700

HPアドレス <https://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、
環境に優しい植物油インキを
使用して印刷しています。



郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。